

Universidad Estatal a Distancia

Vicerrectoría Académica

Dirección de Extensión Universitaria

Instituto de Formación y Capacitación Municipal y Desarrollo Local



Curso de autocapacitación

LA GESTIÓN DEL CICLO DE PROYECTOS LOCALES

Profesor: Octavio Jiménez Pinto.

ojimenezp@uned.ac.cr

Autor: Alex Cambronero Esquivel

2022



Curso:

La gestión del ciclo de proyectos de Desarrollo local

Usted tiene dos opciones para realizar este curso:

1. Sin certificación: Lea los contenidos de las unidades en el orden que desee. Ahí encontrará también prácticas que puede desarrollar para reforzar los conocimientos adquiridos.
2. Con certificación: Además de leer las unidades deberá realizar y entregar una serie de evidencias (actividades de certificación) para poder certificar este proceso de auto capacitación por 60 horas.

Para certificar el curso, cada persona participante debe leer todos los recursos disponibles y realizar y enviar las evidencias propuestas; a saber:

Evidencia solicitada	Valor
Actividad 1: unidad 1 y 2	35%
Actividad 2: unidad 3 y 4	35%
Actividad 3: final	30%
Total	100%

Este curso se aprueba con una nota mínima de 70%.

Actividades de certificación unidades 1 y 2

Actividad 1: Los criterios para la priorización de proyectos de desarrollo local y el análisis de las propuestas.

El objetivo de esta actividad es analizar los proyectos que se han presentado ante el Concejo de Distrito y el análisis de estos en función de sus componentes básicos y las contribuciones al desarrollo humano local.

El trabajo 1 tienes dos partes:

- a. El contexto de mi distrito: ¿cómo estamos?

Para esta parte, se recomienda que realice una lectura de la Unidad 1. del material “La gestión del ciclo de proyectos locales”.

Analice los principales problemas y las oportunidades o ventajas con las cuales cuenta su distrito. Para esta labor sugerimos que observe con detenimiento las comunidades, escuche a las personas, y consulte fuentes de información actuales como, por ejemplo: El plan cantonal de Desarrollo Humano Local, el Índice de Competitividad Cantonal (ver

<https://icc.fce.ucr.ac.cr/>) y el Plan de Desarrollo Territorial Vigente (consultar en INDER), u otras fuentes a su alcance.

b. El desarrollo que deseamos impulsar: ¿hacia dónde vamos?

Para esta parte, se recomienda que realice la lectura de la Unidad 2. del material “La gestión del ciclo de proyectos locales”. Seleccione y analice el último proyecto que fue presentado por su concejo de Distrito, para el financiamiento a la municipalidad u otras instancias como el Consejo Territorial, DINADECO, el CCI, etcétera.

Una vez realizadas estas actividades, por favor completar el siguiente esquema.

Cuadro 1: Los proyectos del Concejo de Distrito y sus contribuciones al desarrollo humano local.

<p>¿Cuáles son los principales problemas del Distrito, indique al menos los tres más importantes?</p>	<p>¿Cuáles son las ventajas u oportunidades con las cuales cuenta el Distrito para su desarrollo, indique al menos tres?</p>
<p>¿Cómo visualiza usted el futuro de su Distrito? (describir)</p>	
	

Completar el siguiente esquema con respecto al último proyecto presentado, para el financiamiento a la municipalidad u otras instancias presentes en el distrito, por parte del Concejo.

Características del proyecto analizado	Si	No		Describa las contribuciones esperadas del proyecto al Desarrollo Local:
¿Identifica claramente el contexto?				
¿Presenta una justificación?				
¿Describen con detalle los beneficiarios?				
¿Los objetivos son claros?				
¿Los resultados esperados se describen?				
¿Existe información sobre los impactos que generará?				
¿Las actividades a realizar son claras?				
¿El monto del presupuesto está detallado?				
¿La fuente de financiamiento ha sido identificada?				
¿Es un proyecto de infraestructura comunal?				
¿Es un proyecto de equipos y herramientas?				
¿Es un proyecto de corte social?				
¿Es un proyecto de corte ambiental?				
¿Es un proyecto de tipo productivo?				
El proyecto es de otro tipo				

¿Los demás proyectos que han sido impulsados por el Concejo, están contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las personas del Distrito? Favor brindar su opinión.

Esta actividad tiene un puntaje total de 45, equivale a un valor porcentual de 35%, y será evaluada con la siguiente rúbrica: 3 excelente, 2 regular, 1 debe mejorar, 0 no abordó el tema.

Rúbrica de evaluación de la actividad de certificación 1.

RUBROS DE EVALUACIÓN	Puntuación				Comentarios
	3	2	1	0	
1. Identifica al menos tres problemas del distrito	3	2	1	0	
2. Presenta argumentos y datos sobre la problemática del distrito	3	2	1	0	
3. Denota la revisión de las fuentes de información indicadas	3	2	1	0	
4. Identifica al menos tres oportunidades o ventajas del distrito	3	2	1	0	
5. Presenta argumentos y datos sobre las oportunidades y ventajas	3	2	1	0	
6. Denota la revisión de las fuentes de información sobre el tema	3	2	1	0	
7. Describe el futuro del distrito	3	2	1	0	
8. La descripción del futuro deseado incorpora argumentos, que denotan el análisis de la unidad.	3	2	1	0	
9. Aborda la revisión de los 9 componentes del proyecto	3	2	1	0	
10. Selecciona el tipo de proyecto	3	2	1	0	
11. Identifica al menos tres contribuciones del proyecto al desarrollo local	3	2	1	0	

12. Las contribuciones del proyecto son consistentes con los contenidos de la Unidad.	3	2	1	0	
13. Analiza la valoración de otros proyectos al mejoramiento de la calidad de vida	3	2	1	0	
14. La opinión final denota comprensión de los contenidos de las unidades I y II.	3	2	1	0	
15. Presenta la actividad 1 de conformidad con las indicaciones de fechas, formato y contenidos.	3	2	1	0	

Actividades de certificación unidades 3 y 4

El financiamiento, la evaluación y la rendición de cuentas.

El objetivo de esta actividad es realizar un autoanálisis de las fuentes de financiamiento presentes en el distrito y brindar elementos para avanzar hacia la definición de modelos de evaluación y rendición de cuentas acordes a los objetivos de desarrollo locales.

La actividad consta de dos partes:

a. Los recursos para los proyectos locales: ¿Son suficientes?

Para esta parte se recomienda que realice una lectura comprensiva de la Unidad III del material “La gestión del ciclo de proyectos locales”.

Analice las fuentes de financiamiento disponibles en su distrito para proyectos locales, como los recursos internos y las fuentes externas, los montos disponibles, el tipo de proyectos que apoyan, los requisitos, etc.

Obtenga una copia de los formularios de financiamiento de proyectos más usados en su comunidad.

Investigue de qué forma se realiza el seguimiento a la ejecución presupuestaria a los proyectos locales

b. Los aportes de los proyectos: ¿Contribuyen al desarrollo local?

Para esta parte se recomienda que realice una lectura comprensiva de la Unidad IV del material “La gestión del ciclo de proyectos locales”.

Investigue cómo se realizan las evaluaciones de los proyectos en su distrito, qué aspectos toman en cuenta, de dónde obtienen la información, cómo y a quienes se brindan informes.

Una vez realizadas estas actividades, por favor completar el siguiente esquema.

Cuadro 2. Gestión del financiamiento y la evaluación del ciclo.

Describa las principales fuentes de financiamiento utilizadas en su Distrito		Enumere los tipos de proyectos que han financiado.
Fuente 1:		
Fuente 2:		
Fuente 3:		
<p>¿Describa cómo realiza su Concejo de Distrito, el seguimiento a los proyectos financiados?</p>		

Con respecto a la evaluación de los proyectos locales y la rendición de cuentas, complete el siguiente cuadro.

Cuadro 3. Evaluación y rendición de cuentas

Describa 4 aspectos mencionados en el texto para la evaluación de los proyectos.	Fuentes de información para la evaluación de un proyecto.	Se utilizan en el Distrito:		Medios utilizados en el distrito para la rendición de cuentas (con respecto a cada aspecto)
1.		SI	NO	
2.		SI	NO	
3.		SI	NO	
4.		SI	NO	

Esta actividad tiene un puntaje total de 36, equivale a un valor porcentual de 35%, y será evaluada con la siguiente rúbrica: 3 excelente, 2 regular, 1 debe mejorar, 0 no contestó.

Rúbrica de evaluación de la actividad de certificación 2

RUBROS DE EVALUACIÓN	Puntuación				Comentarios
	3	2	1	0	
1. Identifica tres fuentes de financiamiento distintas para proyectos locales	3	2	1	0	
2. La Identificación de las distintas fuentes denota la realización de una investigación local	3	2	1	0	
3. Para cada fuente de financiamiento identifica más de un proyecto aprobado localmente	3	2	1	0	
4. Describe la forma como se realiza el seguimiento de proyectos en el distrito	3	2	1	0	
5. La descripción es consistente con los contenidos teóricos de la Unidad	3	2	1	0	
6. Describe al menos 4 aspectos incluidos en el texto para la evaluación de los proyectos	3	2	1	0	
7. La descripción denota el manejo conceptual de los términos.	3	2	1	0	
8. Identifica fuentes de información idóneas para cada aspecto	3	2	1	0	
9. Identifica la posibilidad de aplicación en el distrito	3	2	1	0	
10. Para cada aspecto, describe el medio de información utilizado.	3	2	1	0	
11. Los medios mencionados para la rendición de cuentas se ajustan a la normativa	3	2	1	0	
12. Presenta la actividad 2 de conformidad con las indicaciones de fechas, formato y contenidos.	3	2	1	0	

Actividad de certificación final, Unidades 1 a 4.

Identificando acciones de mejora para la gestión del ciclo de proyectos

Esta actividad tiene por objetivo valorar la comprensión total de los contenidos del curso y las posibilidades de replicación y retroalimentación al quehacer diario del Concejo de Distrito.

A partir de lo anterior, y tomando en cuenta los aspectos mencionados en la siguiente matriz, se debe formular al menos una recomendación para mejorar la gestión del Concejo de Distrito en relación con el ciclo de los proyectos de desarrollo local. Las recomendaciones deben ser consistentes con el marco legal, el contexto local, las posibilidades reales de aceptación y aplicación por parte de los demás integrantes del Concejo.

Cuadro 4. Recomendaciones para la mejora continua

Aspecto	Recomendaciones
Respecto al proceso de selección de los proyectos locales	
Respecto a los métodos de priorización de los proyectos locales	
Las negociaciones con otros actores locales para priorizar	
La información mínima (o componentes), que deben incluir los proyectos locales	
El tipo de proyectos impulsados por el Concejo de Distrito	
El cronograma del proyecto	
El proceso de formulación del presupuesto del proyecto	
El proceso de gestión del financiamiento para los proyectos	

El apoyo en la negociación con fuentes locales de financiamiento	
El seguimiento a la ejecución presupuestaria	
El seguimiento a las actividades y resultados del proyecto	
La forma como se evalúan los proyectos en el Distrito	
La evaluación del ciclo de los proyectos: desde la identificación hasta la entrega a satisfacción.	
La forma como se realiza la rendición de cuentas en el distrito.	

Esta actividad tiene un puntaje total de 45, equivale a un valor porcentual de 30%, y será evaluada con la siguiente rúbrica:

3 excelente: presenta 1 o más recomendaciones, consistentes con el tema, claramente formuladas

2 regular: solo una recomendación, pero no es consistente totalmente con el tema y su formulación no es contundente

1 debe mejorar: no son recomendaciones concretas ni atinentes al tema

0 no presenta ninguna recomendación.

Rúbrica para evaluar la actividad de certificación final

RUBROS DE EVALUACIÓN	Puntuación				Comentarios
	3	2	1	0	
1. Respecto al proceso de selección de los proyectos locales	3	2	1	0	
2. Respecto a los métodos de priorización de los proyectos locales	3	2	1	0	
3. Las negociaciones con otros actores locales para priorizar	3	2	1	0	
4. La información mínima (o componentes), que deben incluir los proyectos locales	3	2	1	0	

5. El tipo de proyectos impulsados por el Concejo de Distrito	3	2	1	0	
6. El cronograma del proyecto	3	2	1	0	
7. El proceso de formulación del presupuesto del proyecto	3	2	1	0	
8. El proceso de gestión financiamiento para los proyectos	3	2	1	0	
9. El apoyo en la negociación con fuentes locales de financiamiento	3	2	1	0	
10. El seguimiento a la ejecución presupuestaria	3	2	1	0	
11. El seguimiento a las actividades y resultados del proyecto	3	2	1	0	
12. La forma como se evalúan los proyectos en el distrito	3	2	1	0	
13. La evaluación del ciclo de los proyectos: desde la identificación hasta la entrega a satisfacción.	3	2	1	0	
14. La forma como se realiza la rendición de cuentas en el distrito.	3	2	1	0	
15. Presenta la actividad final de conformidad con las indicaciones de fechas, formato y contenidos	3	2	1	0	

Para las consultas y envío de evidencias comunicarse con Octavio Jiménez Pinto, al correo ojimenezp@uned.ac.cr

Fecha límite para recepción de evidencias: 30 de junio, 2022